



รายงานผลการดำเนินงาน
สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติการ
สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน) หรือ สทร. เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง สร้างความร่วมมือกับองค์กรทั้งในและต่างประเทศในการพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรด้านระบบราง และจัดทำฐานข้อมูลด้านเทคโนโลยีระบบราง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและการสนับสนุนอุตสาหกรรมระบบรางของประเทศอย่างแท้จริง โดยมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“สทร. เป็นสถาบันหลักด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง บูรณาการความเชี่ยวชาญและทรัพยากรจากทุกภาคส่วน เพื่อยกระดับขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและสร้างอุตสาหกรรมระบบรางของประเทศ”

พันธกิจ

1. จัดทำยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา
2. วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบรางรวมทั้งสร้างนวัตกรรมเกี่ยวกับระบบราง และร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อนำงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์
3. วิจัยและพัฒนามาตรฐานระบบรางและระบบการทดสอบด้านระบบราง ดำเนินการทดสอบด้านระบบราง และรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพสำหรับใช้ประกอบการยื่นคำขอใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง
4. ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้านการวิจัยและนวัตกรรม และการรับ แลกเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง และเป็นศูนย์กลางในการรับ แลกเปลี่ยน และถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบราง
5. พัฒนาบุคลากรด้านระบบรางและจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้การรับรองความรู้และทักษะให้แก่บุคลากรด้านระบบราง
6. จัดทำฐานข้อมูลด้านเทคโนโลยีระบบราง เพื่อบรรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับงานวิจัยและนวัตกรรม หน่วยงาน ผู้เชี่ยวชาญ และ ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีระบบราง

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบราง เป็นศูนย์กลางข้อมูลและการพัฒนาบุคลากรด้านระบบราง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและส่งเสริมอุตสาหกรรมระบบรางเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

สทร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวนทั้งสิ้น 298,496,400 บาท สามารถจำแนกได้เป็น 2 แผนงาน ได้แก่ แผนงานบุคลากรภาครัฐ จำนวน 26,844,900 บาท และแผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน จำนวน 271,651,500 บาท โดยมีผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานของ สทร. ณ สิ้นปีงบประมาณ ดังนี้

1. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ณ 30 กันยายน 2567



หน่วย : บาท

ลำดับ	โครงการ	วงเงินที่ได้รับ	ค่าใช้จ่ายดำเนินการ		คงเหลือ
			เบิกจ่าย	กักเงินเหลือปี	
	รวมทั้งสิ้น	298,496,400.00	69,143,860.75	229,352,539.25	-
1	โครงการจัดทำยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ	9,866,637.24	1,841,063.98	8,025,573.26	-
2	โครงการจัดทำข้อเสนอเพื่อยกระดับเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมระบบรางในภูมิภาค	23,510,564.42	1,473,952.02	22,036,612.40	-
3	โครงการยกระดับขีดความสามารถขนส่งทางรางด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่	35,267,976.40	2,049,113.84	33,218,862.56	-
4	โครงการศึกษาความเหมาะสมด้านเทคโนโลยีระบบรางในอนาคตของประเทศไทย	41,648,400.00	884,107.54	40,764,292.46	-
5	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับการเดินระบบและซ่อมบำรุงระบบราง	54,700,000.00	3,965,500.75	50,734,499.25	-
6	โครงการพัฒนาวิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานระบบรางและส่วนประกอบ	8,163,425.00	1,355,212.36	6,808,212.64	-
7	โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีและพัฒนาธุรกิจ/อุตสาหกรรมระบบราง	16,024,890.00	1,438,778.49	14,586,111.51	-
8	โครงการจัดตั้งศูนย์กลางการพัฒนาบุคลากรระบบราง	40,838,134.28	10,461,005.88	30,377,128.40	-
9	โครงการฐานข้อมูลเทคโนโลยีระบบรางที่ใช้อ้างอิงระดับประเทศ	25,718,972.67	4,180,101.17	21,538,871.50	-
10	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	15,912,500.00	14,763,232.24	1,149,267.76	-
11	ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	26,844,900.00	26,731,792.48	113,107.52	-

2. ผลการดำเนินงาน

หน่วย : บาท

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน				คงเหลือ (บาท)
		เบิกจ่าย (บาท)	กันเงินเหลือปี (บาท)			
			กรณีมีหนี้ผูกพัน	กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน	รวม	
รวมทั้งสิ้น	298,496,400.00	69,143,860.75	131,539,881.84	97,812,657.41	229,352,539.25	-
แผนงานที่ 1 พัฒนายุทธศาสตร์และนโยบายด้านเทคโนโลยีระบบราง						
เป้าหมาย : เกิดยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีและเป็นที่ยอมรับจากทุกภาคส่วนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ						
โครงการจัดทำยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ	9,866,637.24	1,841,063.98	6,030,499.34	1,995,073.92	8,025,573.26	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. ยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ จำนวน 1 ฉบับ	1 ฉบับ	ร่าง 1 ฉบับ				
ผลการดำเนินงาน : 1. สมุดปกขาวการพัฒนาเทคโนโลยีระบบรางไทย ซึ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญ อาทิ ยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้องของไทยและต่างประเทศ ระบบนิเวศอุตสาหกรรมระบบรางไทย แนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง 2. การสำรวจข้อมูลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบนิเวศระบบราง ครอบคลุมกลุ่มผู้ใช้บริการโดยสารระบบราง (passenger rail users), ผู้ที่ไม่ได้ใช้บริการโดยสารระบบราง (non-passenger rail users) ผู้ประกอบการขนส่งสินค้า และผู้ผลิตอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง 3. ร่างยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศไทย ซึ่งมีการวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง ทาหรือกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และกำหนดเป็นกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง ซึ่งจะนำเข้าสู่กระบวนการรับฟังความเห็นต่อไป						
แผนงานที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมระบบราง						
เป้าหมาย : ประเทศไทยมียุทธศาสตร์และแผนงาน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมระบบรางในระดับพื้นที่						
โครงการจัดตั้งศูนย์กลางการพัฒนาคูคลองระบบราง	47,021,128.83	2,947,904.04	14,175,120.00	29,898,104.79	44,073,224.79	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						

หน่วย : บาท

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน				คงเหลือ (บาท)
		เบิกจ่าย (บาท)	ก้นเงินเหลื่อมปี (บาท)			
			กรณีมีหนี้ผูกพัน	กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน	รวม	
โครงการพัฒนาวิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานระบบรางและส่วนประกอบ	2,035,000.00	551,293.00	1,394,000.00	89,707.00	1,483,707.00	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. มาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับรถไฟความเร็วสูง	1 ฉบับ	1 ฉบับ				
ผลการดำเนินงาน : การพัฒนาต้นแบบกำแพงกันเสียงในระบบรางเพื่อเพิ่มมูลค่าวัตถุดิบในประเทศ และร่างมาตรฐานการทดสอบคุณลักษณะทางเสียงของกำแพงกันเสียงด้านระบบราง						
โครงการยกระดับขีดความสามารถการขนส่งทางรางด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่	35,267,976.40	2,049,113.84	32,740,491.50	478,371.06	33,218,862.56	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. จัดพิมพ์และเผยแพร่เอกสาร แผนการพัฒนา Strategic Corridor รายภาค, แผนการพัฒนา Cold Chain logistic, แผนการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมพิเศษระบบราง (Rail Industry Super Cluster Initiation Plan) หรือ รายงานผลการศึกษากาวีเคราะห์ SWOT ในการพัฒนาทางวิศวกรรมของเทคโนโลยีสมัยใหม่ อย่างน้อย	1 ฉบับ	1 ฉบับ				
ผลการดำเนินงาน : ต้นแบบระบบลดอุบัติเหตุทางตัดผ่านเสมอระดับ (Level Crossing) ด้วยกล้องวงจรปิดระดับปัญญาประดิษฐ์ในสถานที่จริง โดยมีการออกแบบชุดอุปกรณ์ ณ จุดติดตั้งนำร่องรูปแบบอัลกอริทึม และ Solution Package เพื่อศึกษาเปรียบเทียบเทคโนโลยีรูปแบบต่างๆ เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงและนำเสนอแนวทางที่เหมาะสมในการป้องกันอุบัติเหตุ ลดความสูญเสีย และเพิ่มขีดความสามารถการขนส่งทางราง โดยดำเนินการร่วมกับกรมการขนส่งทางราง และการรถไฟแห่งประเทศไทย						

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน				คงเหลือ (บาท)
		เบิกจ่าย (บาท)	ก้นเงินเหลือมปี (บาท)			
			กรณีมีหนี้ผูกพัน	กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน	รวม	
แผนงานที่ 4 พัฒนากลไกการถ่ายทอดเทคโนโลยี						
เป้าหมาย : ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการรับแลกเปลี่ยน ถ่ายทอดเทคโนโลยี และพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางในภูมิภาคเอเชีย						
โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีและพัฒนาธุรกิจ/อุตสาหกรรมระบบราง	16,024,890.00	1,438,778.49	1,801,800.00	12,784,311.51	14,586,111.51	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. จัดทำ White Paper ไม่น้อยกว่า	4 เรื่อง	4 เรื่อง				
2. สร้างความร่วมมือ ทวิภาคี ร่วมกับเจ้าของเทคโนโลยีและรับการถ่ายทอดเทคโนโลยี	1 ความร่วมมือ	1 ความร่วมมือ				
ผลการดำเนินงาน :						
1. การศึกษาการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางในประเทศ 2. การสร้างความร่วมมือเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม และการทดสอบใช้งานนวัตกรรม เช่น จีน ญี่ปุ่น ฝรั่งเศส อิตาลี						
แผนงานที่ 5 พัฒนาความรู้และทักษะบุคลากรด้านระบบราง						
เป้าหมาย : ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของภูมิภาค ในการพัฒนาบุคลากรดานระบบรางที่มีคุณภาพ						
โครงการจัดตั้งศูนย์กลางการพัฒนาบุคลากรระบบราง	28,663,746.53	11,558,359.53	15,930,735.00	1,174,652.00	17,105,387.00	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. แผนพัฒนาบุคลากรระบบราง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2567 - 2572)	1 ฉบับ	ร่าง 1 ฉบับ				
2. ชุดข้อมูลโครงสร้างตำแหน่งงาน อัตรากำลัง และสมรรถนะของบุคลากรระบบรางแต่ละประเภท	1 ฉบับ	ร่าง 1 ฉบับ				

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน				คงเหลือ (บาท)
		เบิกจ่าย (บาท)	กัณเงินเหลื้อมปี (บาท)			
			กรณีมีหนี้ผู้กัณ	กรณีไม่มีหนี้ผู้กัณ	รวม	
แผนงานที่ 7 พัฒนารูณข้อมูลและองค์ความรู้ระบบราง						
เป้าหมาย : สร้างรูณข้อมูลด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศให้อ้างอิงระดับชาติ เชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ						
โครงการรูณข้อมูลเทคโนโลยีระบบรางที่ใช้อ้างอิงระดับประเทศ กรุงเทพมหานคร	14,382,796.00	1,608,795.50	10,980,000.00	1,794,000.50	12,774,000.50	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. จัดทำต้นแบบร่างต้นแบบสถาปัตยกรรมระบบรูณข้อมูลด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ	1 ร่างต้นแบบ	1 ร่างต้นแบบ				
ผลการดำเนินงาน :						
1. การรวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมระบบราง 2. การสำรวจข้อมูลด้านระบบราง เทคโนโลยี งานวิจัยและพัฒนาต้นแบบระบบราง 3. การออกแบบสถาปัตยกรรมระบบรูณข้อมูล						
แผนงานที่ 8 บริหารงานส่วนกลาง						
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	15,912,500.00	14,763,232.24	817,772.00	331,495.76	1,149,267.76	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	26,844,900.00	26,731,792.48	-	113,107.52	113,107.52	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						

ปัญหาและอุปสรรค

การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของ สทร. ส่วนใหญ่การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน สามารถสรุปประเด็นได้ ดังนี้

1. ขาดระบบการติดตามการดำเนินโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ
2. ขาดความพร้อมของข้อมูลสนับสนุนในการจัดทำรายละเอียดโครงการ และการรายงานผลการดำเนินงาน
3. ขาดแคลนอัตรากำลังในการดำเนินโครงการ โดยเจ้าหน้าที่ต่อคนต้องรับผิดชอบหลายโครงการ

4. แนวทางการแก้ไข

1. ทบทวนการวางแผนขั้นตอนกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับช่วงเวลาการจัดทำงบประมาณ และการรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งซักซ้อมความเข้าใจในแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ แก่เจ้าหน้าที่ เพื่อลดความผิดพลาดและกระบวนการทำงานที่ซ้ำซ้อน
2. กำหนดแนวทางการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ และควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนงานหรือรายการที่กำหนดไว้ โดยมีการสรุปรายงานผลเป็นประจำทุกเดือน
3. เร่งรัดการสรรหาอัตรากำลังให้ครบตามกรอบ และเพิ่มการฝึกอบรมทักษะที่เกี่ยวข้องในการทำงาน